



ВАСИЛИЙ ЕРИКЛИНЦЕВ

НАЗВАНИЕ КОМПАНИИ

11 КОНФЕРЕНЦИЯ
РОССИЙСКИХ
ФАСИЛИТАТОРОВ



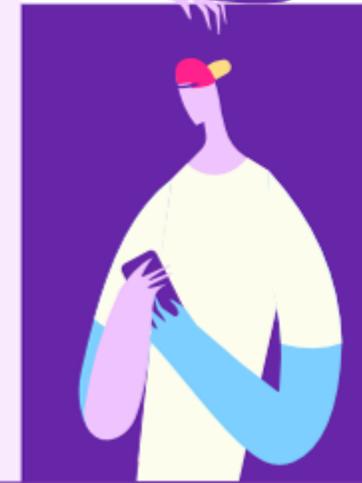
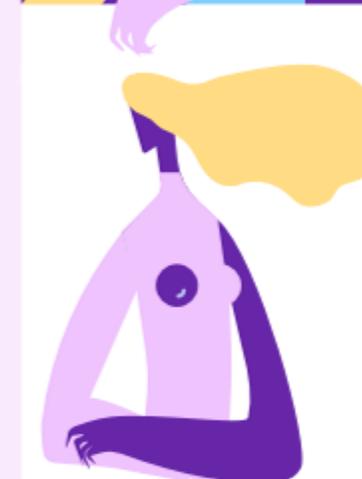
**КОМАНДНЫЕ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
СЕССИИ: ОНЛАЙН И ОФФЛАЙН**

ФАСИЛИТАЦИЯ В РИСК-МЕНЕДЖМЕНТЕ

ОРГАНИЗАТОР:



www.facilitators.ru

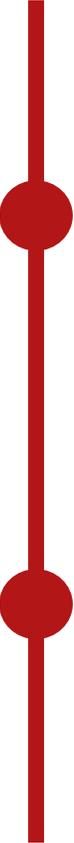




Обо мне

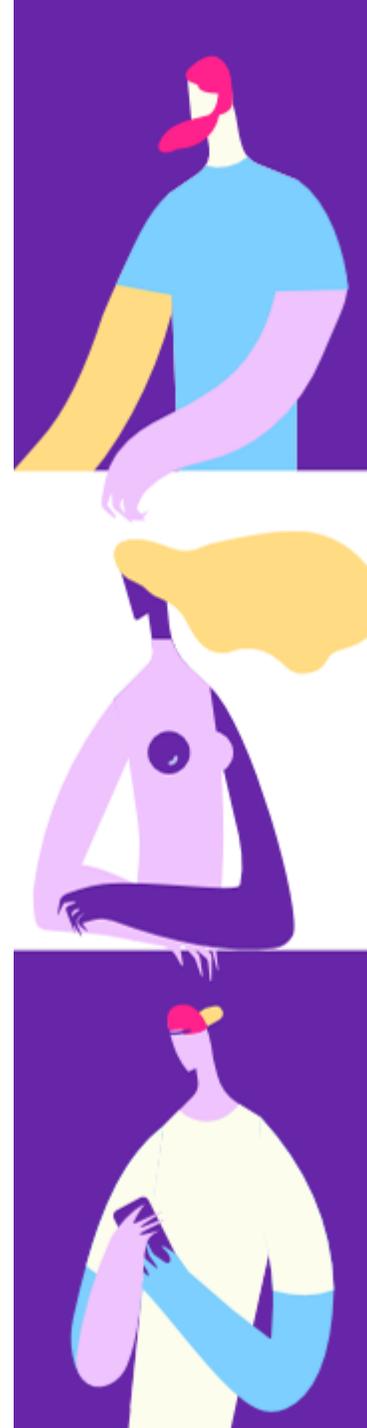
- Риск–менеджер в компаниях реального сектора (металлургия, нефтегазовый сектор)
Сертифицированный риск–менеджер CRMP.RR
- Бизнес–планирование и управленческий учет, международная сертификация по управлению эффективности операций бизнеса CIMA
- Сертифицированный тренер по рискам АТ 31000
- Сертифицированный фасилитатор (Pinpoint facilitator)

План



Ключевые проблемы бизнеса в области управления рисками и управленческих решений

**Инструменты фасилитации.
Как они помогут улучшить процесс принятия решений в бизнесе.**

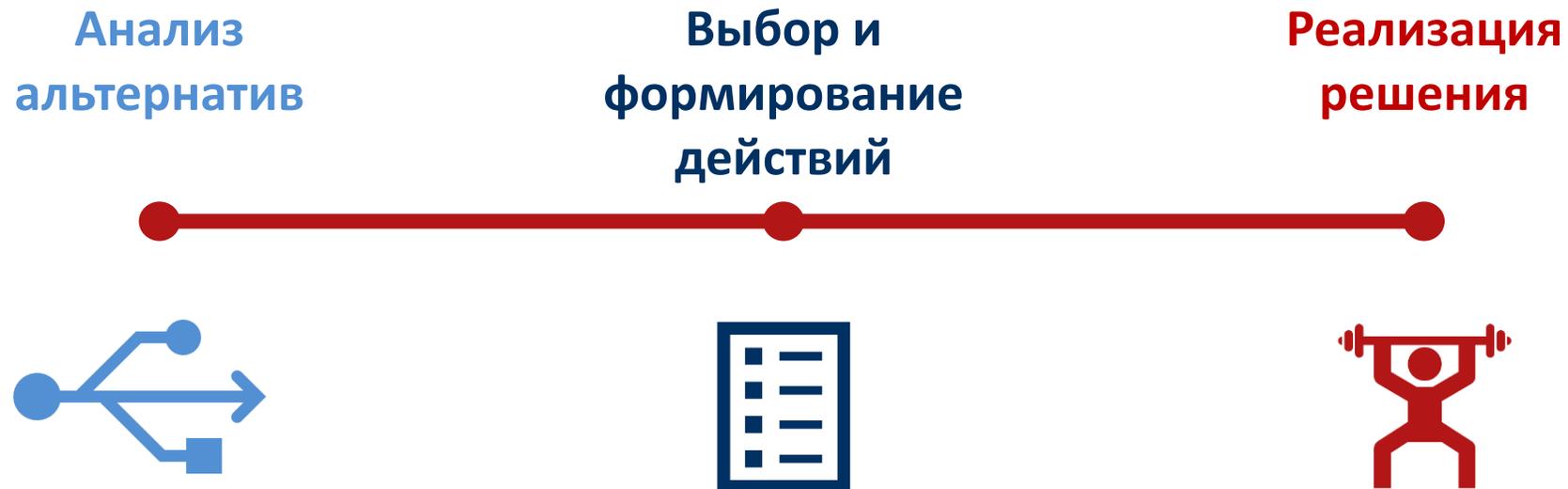


Процесс принятия и реализации решений в бизнесе

«Немногие вещи так же ценны в бизнесе и в жизни, как способность принимать правильные решения»

Карл Спецлер

исполнительный директор Strategic Decisions Group (SDG)



Формула эффективности решения в бизнесе

ED = **RD** * **CD**

$$f(u) = \int_0^{\infty} p(x) e^{-2x-2u} dx$$

$$p(\frac{\partial x}{\partial t} + v \cdot \nabla V) = -\nabla p + \nabla T + \dots$$

$$H = \dots$$

$$C(Q, q, i, m) = \dots$$

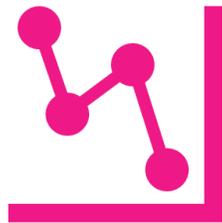
ED – effective decision **ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕШЕНИЯ**

RD – right decision **ПРАВИЛЬНОСТЬ РЕШЕНИЯ**

CD – commitment to decision **ПРИВЕРЖЕННОСТЬ К РЕШЕНИЮ**

Источники информации для принятия бизнес-решений

Явные

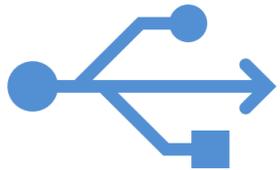


Неявные



Взгляд через замочную скважину

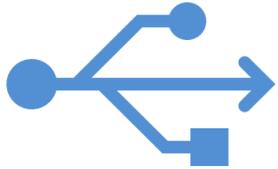
Анализ
альтернатив



- Ни у кого нет полной картины происходящего
- Наш опыт, образование, круг общения всегда будут ограничивать наш кругозор
- Правильные взвешенные решения могут быть приняты только если они учитывают разные точки зрения

Ключевая задача риск-менеджера

Анализ
альтернатив



- Сформировать полную картину рассматриваемого решения или бизнес-плана
- Учесть все влияющие факторы / риски
- Объединить разные точки зрения и взаимно дополнить их
- Прояснить ситуацию

ВАЖНО! ПОДБОР УЧАСТНИКОВ ДЛЯ РИСК-СЕССИИ.

В любой непонятной ситуации ... Декомпозируй



1. Определите цель или показатель/КПЭ компании/проекта
2. Разбейте ее на логические компоненты
3. Детализируйте эти компоненты цели
4. Задайте себе вопрос: «Что может пойти не так?, что негативно повлияет на компоненты цели?»

Сбор мнений/идей с помощью модерационных карт

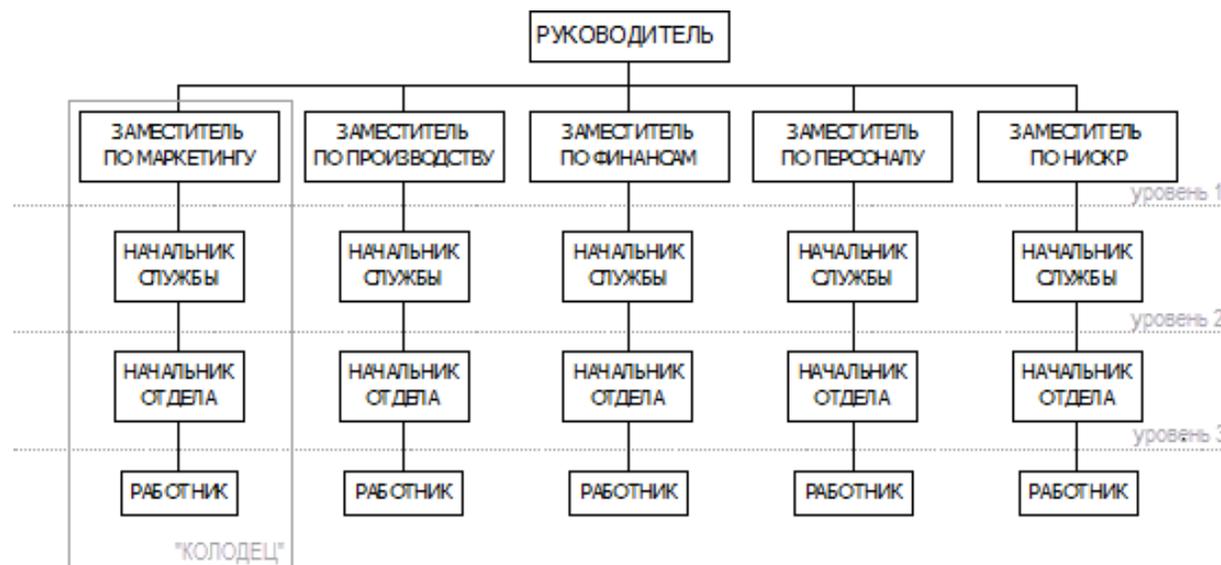
На риск-сессии инструмент помогает:

- Декомпозировать тему / вопрос ключевые области
- Сфокусировать внимание группы на ключевых областях
- Сформировать у участников единое видение проблемы



Кросс-функциональное взаимодействие

Реализация
действий



- Причины значимых рисков почти всегда находятся в кросс-функциональном взаимодействии
- Все значимые для Компании риски требуют кросс-функционального взаимодействия

World cafe

На риск-сессии инструмент помогает:

- Сформировать план действий для управления рисками
- Договорится между функциями о разделении ответственности
- Согласовать взаимодействие участников



Контакты

Ериклинцев Василий

eriklintsev@gmail.com

